

重庆市规划百亿化肥工业园在涪陵白涛启动 建峰化工打造全国一流化肥生产基地

纵 深

三大跨越 国企40年凤凰涅槃



股份有限公司挂牌仪式

从四十一年前人烟稀少、杂草丛生的偏僻荒山,发展成为矗立在乌江水岸现代化的美丽城镇;

从不为人知的军工企业,发展为年产各类化肥近百万吨,集化工、电力、机械、塑料、橡胶五大产业于一体的建峰化工;

从1920万元的“吃饭钱”起步,到如今拥有资产25亿元,总产值12.6亿元,连续8年入围重庆工业50强的综合化工企业;到今天,更是确立了“打造百亿建峰、塑造百年建峰”的企业愿景,将企业打造成为“全国一流的化肥生产基地和重庆市举足轻重的化工龙头企业”。

41年历史老军工国企,历经三次大跨越,好似“凤凰涅槃”!以建峰化工为代表的“企业的脊梁”,在重庆老工业基地基础上,政府规划发展的产业“大厦”中当为强大的“柱石”。

市长王鸿举曾感慨地说,“建峰化工是一个让人感慨万千的企业。几十年来与我们的共和国,与重庆市一起经历了从小到大,从弱到强,从封闭到开放,从走弯路到走上康庄大道的发展道路。”

跨越一:“三线”建设 国防凯歌

41年前,第一代建峰人为了国防“三线”建设从繁华都市、五湖四海云集乌江之畔安营扎寨,在人烟稀少、杂草丛生的大山中,搭席为棚、铺地为床,爬山路、喝沟水、点油灯,逢山开路、遇水架桥,克服了难以想象的困难,和子弟兵一起用勤劳的双手创造了世界第一大人工洞体的奇迹,谱写了国防“三线”建设的壮丽凯歌。

跨越二:停军转民 生产自救

1984年6月,根据国家战略需要,816工程停建,18年军工建设的辉煌成为历史。在停军转民初期,建峰员工在是“干”还是“散”的艰难抉择面前,坚守“创业光荣,守业无能,败业可耻”的集体信念,发扬“团结、自强、拼搏、创业”精神,不等不靠,从1920万元的“吃饭钱”起步,利用一切可用资源生产自救。

“全厂职工从开垦荒山,栽茶树、做玩具、糊纸扇、种蘑菇、打铁钉开始,后来针对市场需求开发出电视天线、摩托车配件等。”说起建峰“二次创业”初期,企业的举步维艰,资金匮乏,许多老建峰人至今仍感慨万分,“当时,产品缺乏市场竞争力,职工工资得不到保障。来自北大、清华等大批名校的毕业生,在企业如此困难的时候,没有选择离开,而是抓住一切机会进行生产自救,靠卖面包、鸡蛋赚维持生计,图谋企业的再次振兴。”

事实再次证明了建峰人的智慧与坚韧。通过“一干二抓三争取”,企业成功争取并建成了年产30万吨合成氨/52万吨尿素项目,从“无资金、无手段、无项目”的极度困境里走出了一条彻底的、全方位的、跨行业就地转民的新路,谱写了“三线企业停军转民的成功典范”,奠定了企业发展的坚实基础。

跨越三:资产重组 借壳上市

2004年,建峰化工与重庆医集团整合后,赢得了“借壳上市”的机会,企业改制的话题摆在建峰化工面前。

资产重组的第一个关键环节是股权划转。2005年3月24日,在参与各方近3个月的努力下,长达200多页的《收购报告书》及《要约收购豁免申请》报送到了国务院国资委和中国证监会,并于6月1日获得国务院国资委批准。在此期间,重组工作领导小组解决了国务院国资委提出的要求得到农化集团2/3以上债权人同意和股份解冻的难题;渡过了证监会的要约收购豁免遭遇大股东占款的难关……10月18日,民丰农化9117.18万股国有股权划转到建峰化工总厂的账户上。其后,资产重组方案和交易结构设计以及债权债务问题相继解决。

2005年5月31日,建峰化工终于不负众望地完成了组建建峰化肥公司的工作。6月18日,重庆建峰化肥有限公司正式成立;2006年1月23日,以建峰化工为控股股东的新一届民丰农化董事会、监事会正式宣告成立,标志着建峰化工主业改制、借壳上市取得实质性成功。

建峰历经两次艰苦创业,为企业做大做强奠定了坚实的基础。而借壳上市,无疑是在第三次创业中再一次积蓄力量,实现了企业跨越式发展。



技术人员开展农化服务



建峰化工总厂年产45万吨合成氨/80万吨尿素项目
技术引进合同签字仪式

作为四大支柱产业之一,重庆市构筑的天然气化工发展新蓝图中,100亿化肥工业园区项目在涪陵白涛启动,在该蓝图中处于核心地位的建峰化工总厂志在打造全国一流的化肥生产基地和重庆市举足轻重的化工龙头企业。建峰化工总厂4月中旬与有关方面签订设计合同,总投资52亿元,年产45万吨合成氨/80万吨尿素项目目前已开工建设;同时该厂先期启动的年产6万吨的三聚氰胺项目也已进入设备安装调试阶段。45万吨合成氨/80万吨尿素项目建成投产后可新增年销售收入107亿元,利税25亿元,被定为重庆市直辖十周年十大工业献礼项目。

建峰化工“大化肥”项目被认为是重庆依托特色工业园区,建设长江上游的化肥生产基地的重大举措。而大化肥项目的签约开工,为企业的腾飞奠定了坚实的基础。

重庆市发改委有关负责人称,化学工业作为直辖重庆的传统产业,在加快重庆资源加工业发展,促进新型工业化进程中具有举足轻重的作用,是重庆确定的四大支柱产业之一。在重点规划发展的沿江长寿、涪陵、万州三大化工基地中,涪陵化肥基地以建峰化工总厂为依托,将形成年产400万吨以上优质化肥生产能力,成为全国最大的优质化肥生产基地之一。

据了解,重庆市此前成立了石化产业领导小组,定期专项研究产业发展规划及项目,统一协调发展战略,加快建立财政贴息及金融支持(设立化工结构协调基金),招商引资和人才引进政策支持体系。对重大的建设项目,政府将给予积极的协调和支持。

政府定位 化工重点

据市发改委常务副主任杨庆育介绍,

重庆是全国历史最悠久、品种最齐全、规模最大、技术最先进的天然气化工基地。重庆市明确的“十一五”化工发展重点是:五大领域、十大系列产品,即按扬长避短、有所为有所不为的原则,选择有比较优势、市场潜力大,竞争力强的天然气化工、精细化工、新材料、生物化工、石油化工五大领域为发展重点。目前已形成长寿化工园区、涪陵化肥、万州盐业化工三大天然气化工基地。到2010年,将重庆建设成为布局合理、规模大、技术先进、竞争力强的长江上游综合化工基地,为2020年建成国际一流的石化和天然气化工基地奠定基础。

建峰化工45万吨合成氨/80万吨尿素项目的开工建设无疑是配合政府规划的重要“一环”。据了解,根据市政府联动发展石油化工下游产业的决策,建峰化工以科学发展观统领改革发展全局,遵循“三年打基础、五年上台阶、十年奔小康”的中长期发展战略思路,通过培育自主创新能力,切实推动经济增长方式的转变,创建适应循环经济的节约型、高效型企业;通过实施“137”发展战略,做强做大基础肥料主业,形成以氨基肥料和基础化工原料为特色的产业集群;着力推进化肥主营业务的发展和产业位势的提升,着力推进产业结构调整与产业升级,着力推进通过科技创新与进步培育核心竞争力,着力推进资产结构、产权结构和组织结构的调整,着力推进市场结构的调整,着力推进企业文化的培育和人力资源的开发,逐步实现由生产型企业集团向产业型企业集团的转变,着力提升建峰化工品牌质量和形象,成为中国一流的、市场占有率较高的尿素和尿基复合肥供应商和具有相当

竞争实力的三聚氰胺及氯碱产品供应商,成为全国一流的化肥生产基地。建峰化工一系列规划的综合目标是经济总量进入重庆化工行业前三名,争取进入中国化肥行业10强,重庆工业20强。再通过10-20年的努力,发展成为我国重要的基础肥料和专业化工基础原料供应商。

依托园区 集中规划

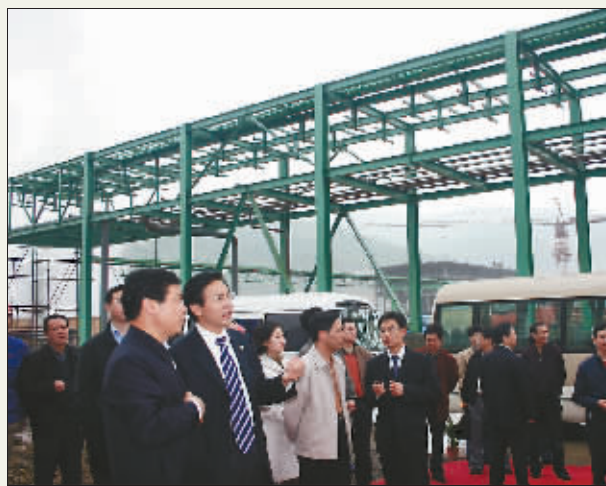
杨庆育介绍说,顺应国际化工发展的趋势,按照提高集中度,发挥集聚效应的原则进行优化,重庆化工重点发展沿江的长寿、涪陵、万州三大化工基地。

2006年12月,重庆白涛化工园区获准成为市级特色工业园区。园区规划建设面积21平方公里,首批启动6平方公里。园区按照产业项目、公用工程、环境保护、物流配送、综合服务五个一体化的要求,以天然气化工、氯碱化工、石油化工为主线,延长产业链条,形成产业集群。

仅仅是建峰化工新增“大化肥”项目,其建成后的产量达130万吨以上,这无疑是在涪陵化肥基地的重要依托。据了解,“白涛化工园”就是充分利用建峰化工总厂土地存量和生产要素资源,有利于加快形成以尿素、三聚氰胺、氯碱为核心的产业体系,在提升产品竞争力的基础上延伸产业链条,有利于加快园区基础建设,促进园区公共产品平台建设,提高配套能力及相关资源的综合利用率,壮大园区规模,增加就业和税收,实现规模经济和循环经济的良性互动,形成以建峰化工总厂为核心的特色工业园区,建成长江上游的化肥基地和我国最大的磷、氮肥生产基地。



黄奇帆副市长到建峰化工检查工作



市委书记徐敬业调研建峰化工发展情况



项目奠基仪式



三聚氰胺设备吊装现场



生活区全貌

背景

建峰化工关键词



化肥装置区



风景宜人的住宅小区

荣誉

从1998年,企业连续8年跻身重庆市工业50强。2006年进入重庆市企业100强名列39位,全国化工500强名列194位,全国氮肥行业50强名列17位。1997年获得全国“五一”劳动奖章,2006年被评为重庆上市公司2006年度最佳资本市场创新奖。主要产品“建峰”牌尿素获国家免检、全国用户满意产品,改革开放二十年最具影响力著名品牌,重庆市名牌产品、建峰商标被认定为“中国驰名商标”等荣誉称号。

关注

作为全国ST公司股改第一家,以资产置换作为对价第一家,建峰化工2005年不仅受到了资本市场的广泛关注,也引起了中央电视台的极大兴趣。此前,《中国证券》栏目就建峰化工如何兑现对投资者的承诺,保证投资者的利益等问题进行采访后,2006年,《中国证券》栏目记者再次来到建峰化工,就GST建峰定向增发、实现建峰化肥整体上市的原因等内容进行了采访。一年内两次关注同一家上市公司,在央视实属罕见。

合作

2005年2月28日,与意大利欧技公司在三聚氰胺项目的合作协议上签字后,投资8亿元的三聚氰胺项目一期工程正式开工建设。2007年3月,与美国KBR(Kollogg Brown & Root)、荷兰Stamicarbon(斯塔米卡邦)公司分别签订了技术引进合同,标志着正在建设的45万吨合成氨/80万吨尿素项目将引入世界一流的化肥生产线。该项目建成后,建峰化工总厂将成为全国最大的氮肥生产基地之一。

责任

坚持履行社会责任,每年为当地乡村和三峡库区提供大量的就业机会,仅工资性支出每年就达千万元之多。年产1万吨电解金属锰、150万吨柔性集装袋项目的建成投产,三聚氰胺、45万吨合成氨/80万吨尿素项目开工建设,以及建峰化工形成的化工产业链,为解决库区产业空心化问题做出有益的探索的同时,提供了几百个库区移民就业岗位,缓解了周边地区移民就业难的问题。

手记

企业的“脊梁”

好比建筑中的“梁”,企业的“脊梁”应该坚而实。笔者在采访过程中,建峰化工务实的思维和进取的精神,探索出“管理、文化、创新”的企业发展之路,企业在政府“大投资、大项目、大企业、大基地、大支柱”的蓝图下可谓“如鱼得水”,给人的印象深刻。

建峰化工对内坚持“实、细、严、新”四字方针,强化内部管理,挖掘内部潜力,不断提升核心竞争力,从而使企业各项工作步入良性发展的轨道,企业呈现出蒸蒸日上的可喜局面。而“以人为本、理解尊重、包容和睦、和衷共济”是建峰化工建设和企业文化内涵。“倡导和谐理念,提炼和谐精神,营造和谐环境,创建和谐业绩,建设和谐建峰”是建峰化工和谐文化建设的主要内容。建峰化工在和谐文化的推动下,企业各项管理不断跃上新台阶,企业的品牌价值和公众形象不断提高,经济和社会效益不断提升,企业呈现出跨越式、超常规发展的良好势头。

建峰化工的“创新”,除在思想观念上创新,在管理体制、管理方式和内容上创新外,企业的“新”还体现在技术创新上。几年来,建峰按照内涵式发展思路,不断加大科技投入,采用新技术,开发新产品。在技改技革方面,平均每年投入技改资金2000多万元,45万吨合成氨/80万吨尿素项目更是此方面的成功之作。